

北京冀信基金管理有限公司

2021 年度工作报告

年岁更迭、云帆共济，北京冀信在过去的一年里紧紧围绕总部的战略部署，坚持以业务为导向、以业绩为核心的经营思路，内强机制、外拓业务，积极克服各种困难，较好的完成了各项任务。

一、2021 年度工作完成情况

（一）按照部门职责（主责主业）履职情况

根据总部战略规划部（董事会办公室）制定的《公司经营机构定位优化方案》（2021 年 1 月 26 日版），北京冀信业务定位于“聚焦私募基金管理功能，开展资金募集”。北京冀信是“河北资管在京津冀地区与其他机构金融合作的业务平台，提升河北资管影响力；设立不良资产处置基金，提升河北资管资产处置能力；表外资产管理实践平台，发挥团队的主观能动性，开展投行业务，推动投行业务模式创新，开展企业重组、并购顾问和上市公司纾困等。”2021 年，北京冀信主要工作成绩有：

1、新增业务总结

2021 年初，北京冀信加大业务创新，积极探索新的业务模式，推动了破产共益债投资、高收益债投资、信托计划受益权转让等多种业务模式，全年新增通过总部立项的项目 4 个（含与冀资唐山合作的张家口通泰项目），投放规模 34992.99 万元。

2、存量业务总结

同 2020 年相比，北京冀信所负责的存量项目增加了 5 个，存量项目管理成为重点工作之一。截至 2021 年 12 月 31 日，北京冀信负责日常管理的存量项目共 6 个，分别为开滦集团债转股项目、财达资管计划（邯郸建投）项目、城建十一非金债重组项目、张家口家诺（有限合伙）收购重组河北资管对钢永物资应收账款项目、张家口通泰债券纾困项目、中冀信托计划（高收益债项目）。

2021 年，北京冀信严格按照总部制度要求做好存量项目日常管理工作，定期进行现场检查和非现场检查，按月做好项目日常管理报告，较好的完成了存量项目管理工作。

受房地产市场影响，城建十一非金债重组项目债务人及担保人业绩明显下滑，投后管理难度增大。项目人员严格落实项目批复要求，至少双周一次进行现场检查，四季度先后发起 2 次风险预警工作，及时调整了资产风险分类。在 12 月 24 日项目逾期后，项目组人员通过多种渠道向债务人等施加压力，最终使债务人于 12 月 31 日还款，避免了出现更大风险。

3、运营管理工作总结

（1）完善会议机制，提高工作效率。北京冀信秉承简单直接的议事原则，建立了执行董事办公会、月例会、周例会等会议机制，以业务为导向，以业绩为核心，集思广益聚焦解决经营管理中遇到的问题。全年召开执行董事办公会 11 次，涉及组织架

构调整、人员招聘、岗位调整等方面；每周例会及时掌握重要项目信息；投资决策委员会根据需要随时召开，对项目中遇到的问题及时决策，有力保障了项目落地。

（2）定期组织内部培训，打造学习型组织。为进一步提升全员业务水平和能力，北京冀信先后组织了非金融机构债权收购、《地方资产管理公司监督管理暂行办法（征求意见稿）》、《地方金融监督管理条例（草案征求意见稿）》等相关的培训学习，进一步提升了团队的业务能力。

（3）严格疫情防控，保障工作顺利开展。2021年河北省及北京市疫情防控任务仍十分艰巨，北京冀信按照总部疫情防控要求，及时做好北京办公场所的疫情防控，定期进行消毒和防疫物资购置；与晋商联合大厦物业一同做好疫情排查，不定期排查风险人员，切实保障了员工的身体健康和生命安全。

（二）《公司2021年工作要点》完成情况

总部于2021年3月12日下发的《河北省资产管理有限公司2021年工作要点》（冀资管字〔2021〕4号，以下简称“工作要点”），与北京冀信公司有关的事项及完成情况有：

工作要点第9项提出：优化业管会审批体系。为建立专业、精简、高效的业务审批体系，组建金融不良资产专业管理委员会、基金业务专业管理委员会、非金不良资产专业管理委员会，根据各类业务特点和特征建立业务审批机制。遴选内部以及外部行业专家组成外部专家咨询委员会，为各专业管理委员会决策提供专

业建议。

由各专业管理委员会负责明确和优化公司产品体系，构建基于客户统一视图的产品组合支撑能力（责任单位：运营管理部、资产经营中心、北京冀信公司，完成时限：4月30日）。

根据专业化管理要求，北京冀信公司于4月20日前修订了《北京冀信基金管理有限公司投资决策委员会工作办法》，为基金业务决策提供了有效的制度依据。此外，在每个基金业务方案中，北京冀信都与合作方共同成立投资决策委员会并委派委员，为项目决策提供依据建议，建立了专业、精简、高效的业务审批体系。

（三）特色亮点工作

2021年，北京冀信全员上下一心，推动业务有方法、讲落实，在业务推动过程中积累了一定的业务经验，呈现了一些工作亮点，主要有：

1、**实现基金形式收购不良资产的业务创新。**2021年10月8日，张家口家诺（有限合伙）收购重组河北资管对钢永物资应收账款项目实现投放，投放金额381万元。该项目金额不大，但实现了以基金形式收购不良资产的业务创新，对今后探索以基金形式收购处置不良资产具有积极意义。

2、**实现共益债业务突破。**2021年8月17日，河北金华停车综合服务中心破产清算共益债务投资项目通过总部业管会审批，尽管该项目未实现投放。但该项目是北京冀信推动的第1单

共益债业务，项目组在业务开展过程中积累了丰富的共益债业务经验，对北京冀信业务创新具有积极意义。

3、**积极探索收购信托计划不良资产。**2021年7月，北京冀信与张家口银行合作研讨收购云南信托-祥云3号财产权信托计划份额，底层资产为张家口银行的6.69亿的流动资金贷款债权。尽管该项目未实现投放，但对今后开展收购处置信托计划不良资产具有积极意义。