

# 河北冀资资本管理有限公司 2020 年工作报告

按照河北资管发展战略部署，2020 年冀资资本公司不忘地方 AMC 初心，坚定不移回归主业，克服疫情肆虐、巡查巡视整改等影响，转变甲方思维狠抓营销，敢与四大资产公司硬碰硬，积极在不良资产行业发声，一定程度上提升了河北资管在我省行业内的影响力。现将 2020 工作报告如下：

## 一、主要指标完成情况

截止 2020 年末，公司资产总额 96974.53 万元，负债总额 88398.38 万元，所有者权益 8576.15 万元，营业收入 7974.87 万元，利润总额 2953.15 万元。

## 二、各项工作开展情况

### （一）业务开展情况

2020 年初，在总部的安排部署下，冀资资本的业务范围确定为银行不良资产包收购处置及非银金融机构不良资产收购处置。按照公司业务范围，冀资资本提前谋划，在 2020 年 4 月全面复工复产后积极对接省内各国有银行、政策性银行、股份制银行及城商行，重点为国有银行及股份制银行，做到了全覆盖，努力在不良资产市场持续发声。

### （二）法人治理结构建设情况

公司按照集团化管控各项要求，法人治理结构逐步完善，

各条线的责权利边界逐步清晰。截止 2020 年底，公司共设立 5 个部门，分别为资产经营一部、资产经营二部、创新业务部、风控合规部与综合办公室，现有员工 15 人（其中 2 人为劳务外包），2020 年公司共召开执行董事办公会 19 次，审议了公司考核方案、人事任命及调整、开展“开门红”活动方案、管理人员分工方案、收购“有限合伙”项目方案、人员招聘及其他经营管理工作等；组织召开业务审批委员会 52 次，审议了不良资产包批量收购及处置、与业务相关的中介机构选聘项目、风险化解项目等，有效保障了各类项目风险控制、依法合规实施。

### （三）不良资产生态圈建设情况

贯彻落实发展战略规划，逐步建立了涉及银行、地市平台公司、下游服务商、律师事务所等机构的不良资产生态圈，旨在搭建完善不良资产收购、处置平台。

### （四）工作作风建设情况

**一是**确定 2020 年为冀资资本公司“能力建设年”，自 2 月 13 日开始，受疫情影响，有效利用居家办公时间，每天上午 2 个小时全员在线培训学习，为全体员工选购了一批专业书籍，加强学习培训，形成了常态化内部培训机制，全面提升业务水平和管理能力。

**二是**狠抓营销，2 月 20 日印发“开门红活动”方案，开展为期两个月的业务竞赛。

**三是**强化督办，公司印发了《关于加强督办的通知》，强

化员工执行落实能力，持续提升公司管理水平，确保公司规范、高效运行。

**四是**周五利用一小时培训学习，形成了常态化培训机制，不断提升业务能力和企业管理能力。